

---

FORELØPIG OPPSUMMERING FOR 2019

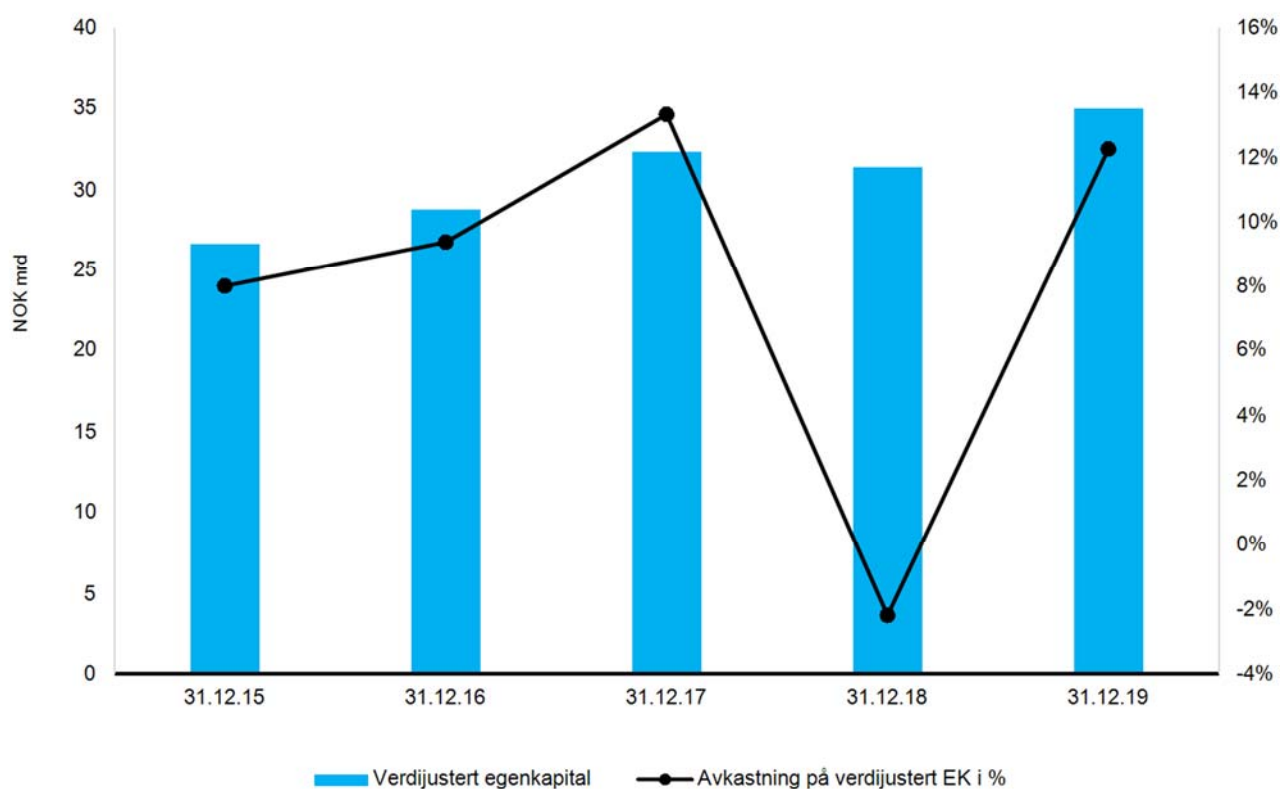
***FERD***

---

VI SKAL SKAPE VARIGE VERDIER  
OG SETTE TYDELIGE SPOR

## NØKKELTALL

	2015	2016	2017	2018	2019
<i>Tall i NOK mrd.</i>					
<b>Verdijustert egenkapital</b>					
Verdijustert egenkapital	26,6	28,8	32,3	31,4	<b>35,0</b>
Avkastning på verdijustert egenkapital	8%	9%	13%	-2%	<b>12%</b>
<b>Likviditet</b>					
Kontanter og likvide plasseringer	11,9	11,9	11,5	12,1	<b>12,8</b>



**I en verden i kontinuerlig endring er evnen til omstilling og nytenkning avgjørende for å lykkes. Dagens klimautfordringer krever reelle endringer i de fleste industrier, selskaper, for enkeltindivider og for oss som investorer.**

I 2017 satte vi bærekraft tydelig på vår agenda, både på konsernnivå og i alle våre forretningsområder. I dag gjør vi en helhetlig vurdering av bærekraft i alle våre investeringsbeslutninger. For oss handler det både om dagens forretningsmodeller, men også om hvordan vi som aktiv eier, kan være med å legge til rette for at de riktige langsiktige og bærekraftige beslutningene blir tatt i tilknyttede virksomheter. Selv om vi har vært bevisste på å løfte frem problemstillingene, har vi fortsatt en vei å gå, og vi vil fortsette å utfordre oss selv på hvordan vi integrerer bærekraft i hele vår virksomhet på en mer systematisk og aktiv måte.

---

*Dagens klimautfordringer krever reelle endringer i de fleste industrier, selskaper, for enkeltindivider og for oss som investorer*

---

Ferd leverte i 2019 et solid resultat i sterke markeder, med en samlet avkastning på 12%. Det er gledelig at alle våre forretningsområder leverte avkastning på over 10%, men like viktig er arbeidet bak og hvordan vi som eier og partner over tid bidrar til den langsiktige utviklingen av våre selskaper og forretningsområder.

---

*Ferd leverte i 2019 et solid resultat i sterke markeder, med en samlet avkastning på 12%. Det er gledelig at alle våre forretningsområder leverte avkastning på over 10%.*

---

Den underliggende utviklingen i de private selskapene i Ferd Capitals portefølje var god. For fjerde året på rad økte det samlede driftsresultatet fra våre selskaper og i 2019 endte det for første gang på over 3 milliarder kroner. Fjord Line og Interwell var igjen to av de mest positive bidragsyterne til denne resultatforbedringen. Det var også spesielt godt å se at Aibel styrket sin posisjon innen havvind. Mestergruppen fortsatte reisen mot å bli et av Nordens ledende byggevarekonsern og gikk i fjor inn i det svenske boligmarkedet gjennom oppkjøpet av XL-BYGG i Sverige. Vi gjorde en ny privat investering i HR-teknologi selskapet Simployer (tidl. Infotjenester) som tilbyr virksomheter ekspertise og løsninger for styring og utvikling av medarbeidere gjennom beslutningsstøtte, HR-systemer og opplæring. Vi ser frem til å jobbe videre med Simployer for å gjøre selskapet enda bedre rustet for vekst og utvikling.

I den børsnoterte porteføljen til Ferd Capital var resultatene mer varierte. Etter en eierperiode på fire år og kraftig vekst i Scatec Solar, valgte vi å realisere investeringen med en

solid gevinst i desember 2019. Andre selskaper hadde en svakere utvikling, eksempelvis XXL som falt kraftig i løpet av året. Vi følger aktivt den krevende perioden som sportsbransjen nå er inne i. I 2019 fikk Ferd et styremedlem i det britiske børsnoterte selskapet Benchmark Holdings, og vi jobber nå aktivt med å utvikle selskapet videre til en ledende aktør innen fiskehelse.

Ferd Investes avkastning var i 2019 på 10%, et godt resultat i absolutte termer, men likevel betydelig bak den nordiske indeksen porteføljen har som mål å slå over tid. Vi har ansatt et nytt team i løpet av året og er veldig fornøyd med å ha tiltrukket oss to meget erfarne medarbeidere som passer godt inn i Ferd. De har utarbeidet en ny strategi for å levere solide resultater over tid på deres investeringsmandat for det nordiske aksjemarkedet.

Ferd Ekstern Forvaltning leverte solide resultater med en samlet avkastning på 14% målt i USD. Spesielt gledelig var utviklingen for mandatene Global Equity (aksjefond og aksjehedgefond) og Global Fund Opportunities (illikvide nisjefond) som begge var opp over 20%. Gjennom 2019 økte vi eksponeringen i Asia ved å plassere ytterligere 250 millioner kroner i fem aksjefond. I tillegg til å utvide eksponeringen geografisk vil vi fremover dreie porteføljen mot økt egenkapitaleksponering.

2019 var et aktivt år for Ferd Eiendom, med flere spennende prosjekter både innen bolig og næringseiendom. Avkastningen for året endte på nesten 18%, som er nok et solid resultat for området. Ferd Eiendom har over lang tid hatt tydelig fokus på bærekraft i utformingen av nye prosjekter. Eksempler på dette er grønn mobilitet som er introdusert for kontorbygget i Brynsveien 14 og vår første grønne finansiering for det nyoppførte kontorbygget Asker Tek.

På Ensjø er prosjektet med å transformere området fra industri- til boligområde inne i en avsluttende fase, og sammen med partnere har Ferd nå utviklet 1350 boliger i Tiedemannsbyen. Fremover er ambisjonen i større grad å utnytte Ferd's posisjon til å bli en enda tydeligere bidragsyter til bærekraftig byutvikling. En stor mulighet til nettopp dette er NRKs eiendom på Marienlyst, et prosjekt som har fått ekstra stor oppmerksomhet i Ferd gjennom 2019. Det er lagt ned betydelig innsats og ressurser i organisasjonen, og vi er stolte over å være valgt til å utvikle Marienlyst til en enda mer skapende og inkluderende del av Oslo by. Vi ser frem til å ta fatt på dette spennende arbeidet og vil jobbe hardt for at prosjekt LYST skal bli et flott sted å bo, jobbe og besøke.

---

*Vi er stolte over å være valgt til å utvikle Marienlyst til en enda mer skapende og inkluderende del av Oslo by.*

---

I 2019 utvidet vi vår satsning innenfor impact-investeringer, det vil si investeringer i tidlig-fase selskaper og fond med kommersielt potensial som samtidig har en positiv effekt på FN's bærekraftsmål. Vi gjennomførte i slutten av året en spennende plattforminvestering i Antler, et globalt venture capital fond som spesialiserte seg på impact startup selskaper. Vi vil fremover gjøre flere investeringer i dette segmentet, enten gjennom fond eller andre typer partnerskap hovedsakelig innen sektorene fornybar energi, akvakultur og eiendoms teknologi.

Ferd Sosiale Entreprenører (FSE) feiret i 2019 tiårsjubileum for Sosentkonferansen, denne gangen med effektkontrakter som tema. Effektkontrakter er en ny finansieringsmodell som gir mulighet for å teste ut nye løsninger gjennom et samarbeid mellom offentlig sektor, investorer og sosiale entreprenører, et viktig virkemiddel for økt sosial innovasjon. FSE, Trygg av Natur og Lier Kommune signerte i 2019 en effektkontrakt med mål om å øke livsmestring hos ungdomsskoleelever.

FSE har i 2019 gjort flere egenkapitalinvesteringer hvor Ferd's kompetanse som aktiv eier også kommer til nytte for de sosiale entreprenørene.

Samlet sett er jeg godt fornøyd med utviklingen i Ferd. Resultatene for 2019 er robuste, men heller ikke mer enn de bør være i et år med sterke finansielle markeder. Det som gjør meg fornøyd, er den underliggende utviklingen i mange av selskapene våre samt evnen organisasjonen har til å fornye seg. Vi står i dag sterkere med en fremtidsrettet organisasjon og betydelig finansiell kapasitet, klare til å gjøre nye investeringer og utøve aktivt eierskap i våre selskaper på en bærekraftig måte.

## FORELØPIG OPPSUMMERING AV FERDS 2019 RESULTAT

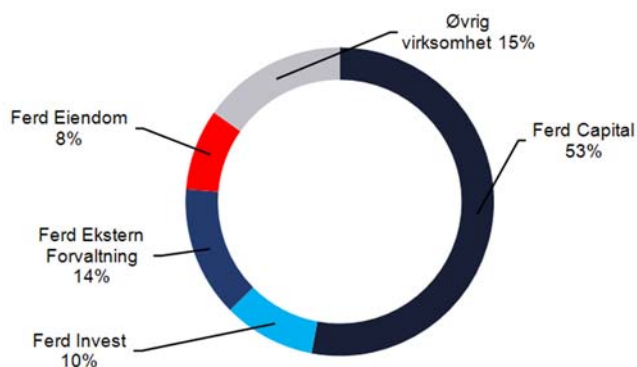
Ferd hadde ved årsskiftet en foreløpig beregnet verdijustert egenkapital på 35,0 milliarder kroner (31,4 milliarder kroner per 31.12.2018). For Ferd samlet ble avkastningen på den verdijusterte egenkapitalen 12,2 prosent. Alle forretningsområdene oppnådde en positiv avkastning i 2019 på over 10 prosent. Avkastningen i kroner, justert for utbytte til eierne, ble 3,8 milliarder kroner.

Avkastningen på Ferd Capitals samlede portefølje ble 16,3 prosent. Ferd Capitals privateide investeringer hadde samlet en meget god verdiutvikling i fjor, avkastningen på disse investeringene var 19,1 prosent. Ferd oppnådde en avkastning på 17,6 prosent på eiendomsporteføljen. God utvikling for Ferd Eiendoms boligprosjekter var den viktigste årsaken til resultatet. Ferd Ekstern Forvaltning hadde en samlet avkastning på 14,0 prosent (målt i USD) for deres fire mandater, for tre av mandatene var resultatene gode både i absolutt og relativ forstand. For Ferd Invests nordiske børsportefølje ble avkastningen 10,3 prosent, et resultat som er lavere enn indeksen porteføljen måles mot.

I 2019 fikk Ferd innbetalt 4,2 milliarder kroner i realisasjoner og utbytter. I fjor realiserte vi investeringen i Scatec Solar og fikk betydelige utbytter i fra de privateide porteføljeselskapene. I sum ble det investert 2,0 milliarder kroner. De største investeringene ble gjort i Ferd Capitals børsnoterte selskaper.

I 2020 har vi investert i Marienlyst-tomten og HR-selskapet Smployer. Ferd har kjøpt NRKs hovedkontor på Marienlyst, et prosjekt vi har kalt Lyst. Dette vil bli vår største enkeltinvestering hittil. Ferd vil fortsatt ha en betydelig likviditet og investeringskapasitet fremover. Ved årsskiftet hadde Ferd en bankbeholdning og pengemarkedsfond på til sammen 3,9 milliarder kroner som utgjorde over 11 prosent av den verdijusterte egenkapitalen. Verdien av de børsnoterte aksjene, aksjefond og likvide hedgefond var 8,9 milliarder kroner, i sum var Ferd's likviditet og likvide investeringer 12,8 milliarder kroner per 31.12.2019. I tillegg hadde vi uttrukke lånerammer på til sammen 6,9 milliarder kroner.

Fordeling av Ferd's verdijusterte egenkapital per 31.12.2019:

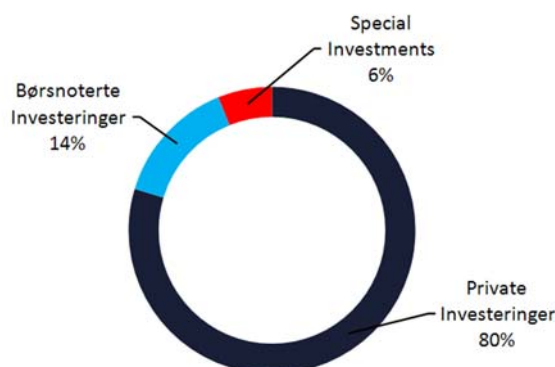


### FERD CAPITAL

Ferd Capital er en langsiktig investor som arbeider aktivt med porteføljeselskapene i eierperioden for å sikre best mulig verdiutvikling. Forretningsområdet har tre mandater: Privateide selskaper, Børsnoterte selskaper og Special Investments. I Special Investments mandatet kan det investeres i de fleste delene av kapitalstrukturen, og det er ingen krav til eierandeler eller innflytelse. Ferd Capitals privateide investeringer per 31.12.2019 var Elopak, Aibel, Interwell, Mestergruppen, Brav, Fjord Line, Mnemonic, Fürst og Servi. De største børsnoterte investeringene var Benchmark Holdings og Nilfisk. Investeringen i Smployer (tidligere Infotjenester) ble gjennomført i januar 2020.

Avkastningen på Ferd Capitals samlede portefølje av privateide og børsnoterte investeringer ble 16,3 prosent i fjor. For nesten alle de privateide selskapene var det en resultatforbedring i fjor sammenlignet med 2018. Elopak og Interwell var de selskapene som bidro mest til verdiutviklingen. For de børsnoterte investeringene var avkastningen høyest på Scatec Solar. Ferd Capitals tre porteføljer ble per 31.12.2019 verdsatt til 18,5 milliarder kroner.

Ferd Capitals investeringer var fordelt som følger mellom de tre mandatene per 31.12.2019:

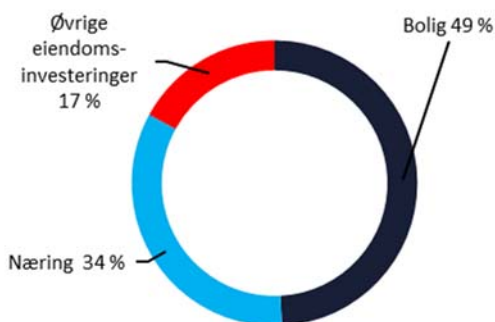


## FERD EIENDOM

Ferd Eiendom er en aktiv eiendomsinvestor. Forretningsområdet utvikler boligprosjekter, kontorbygg og lager/kombinasjonsbygg. Ferd Eiendom gjennomfører prosjekter alene eller i samarbeid med utvalgte partnere. Det gjøres også rene finansielle eiendomsinvesteringer samt forvaltning av forretningsområdets kontor- og kombinasjonsbygg.

Avkastningen på porteføljen ble 17,6 prosent. Boligprisene i Oslo steg med 5,5 prosent i 2019, mens yelden for næringsseiendom hadde en marginal nedgang. Ferd Eiendom hadde god avkastning både på boliginvesteringer og næringsseidommene. Årsakene til avkastningen var god utvikling i de fleste av enkeltprosjektene og verdistigningen på eiendommene. Ferd Eiendoms verdjusterte egenkapital ble målt til 2,9 milliarder kroner per 31.12.2019.

Eiendomsporteføljen per 31.12.2019 fordelt mellom segmentene:



## FERD INVEST

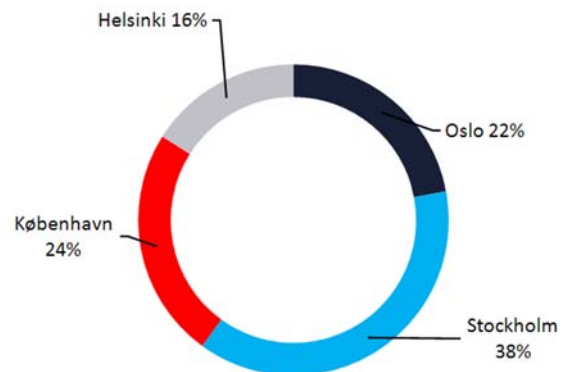
Ferd Invest er en finansiell investor som investerer i børsnoterte nordiske aksjeselskaper. Målsetningen er å oppnå en avkastning som er høyere enn en nordisk aksjeindeks. Ferd Invests mandat har ikke begrensninger med hensyn til allokeringer mellom land og sektorer. Porteføljen er konsentrert, og avkastningen forventes i perioder å avvike betydelig fra referanseindeksen.

I 2019 ble det ansatt et nytt team i Ferd Invest. I løpet av fjoråret ble det utarbeidet en ny strategi. Ferd Invest vil fremover i hovedsak fokusere på selskaper med en høyere markedsverdi og ha mer likvide aksjer i porteføljen enn tidligere.

I fjor var markedsutviklingen meget god på de nordiske børsene. Ferd Invest fikk i 2019 en avkastning på 10,3 prosent.

De største investeringene i porteføljen ved årsskiftet var Novo-Nordisk, Lerøy Seafood, Essity, Hexagon og ISS. Per 31.12.2019 var Invest-porteføljen på 3,4 milliarder kroner

Porteføljen hadde per 31.12.2019 følgende fordeling mellom de nordiske børsene:

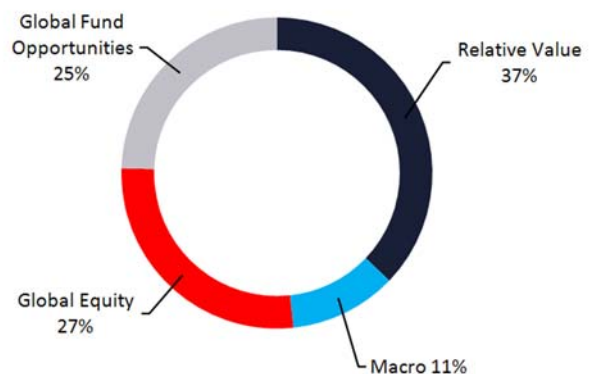


## FERD EKSTERN FORVALTNING

Ferd Ekstern Forvaltning har de fire mandatene Relative Value, Macro, Global Equity og Global Fund Opportunities. Målet med porteføljene er å oppnå en god risikostyrt avkastning over tid, både sammenlignet med relevante markeder og i absolutt forstand.

Porteføljene hadde en samlet avkastning på 14,0 prosent, porteføljene måles og følges opp i amerikanske dollar. Relative Value og Global Equity porteføljene hadde en god avkastning sammenlignet med deres relevante markeder. Global Fund Opportunities mandatet hadde et meget godt år; opp 23,2 prosent. Alle fondene i mandatet bidro positivt, mens den største investeringen hadde en svært god utvikling. For Macro-mandatet var avkastningen lavere enn referanseindeksen denne porteføljen måles mot. Markedsverdien på Ferd Ekstern Forvaltnings porteføljer per 31.12.2019 var 4,8 milliarder kroner.

Forretningsområdet hadde per 31.12.2019 følgende fordeling mellom mandatene:



## **FERD SOSIALE ENTREPRENØRER**

Ferd Sosiale Entreprenører (FSE) investerer i sosiale entreprenører med målbare sosiale resultater og bidrar til å styrke deres marked. FSE bidrar med nettverk, kompetanse og kapital til selskapene i et aktivt partnerskap med tydelige milepæler og sosiale ambisjoner. FSE ser etter sosiale entreprenører med en forretningsmodell som i tillegg til å gi gode sosiale resultater, også kan gi et økonomisk overskudd på sikt. Dette fordi økonomisk bærekraft best sikrer mulig skalering av de sosiale resultatene.

Norges første effektkontrakt ble inngått mellom FSE, Trygg av natur og Lier kommune. I en effektkontrakt finansierer private investorer et tiltak med et fastsatt resultatmål og får tilbakebetalt av det offentlige dersom målene nås. Ferd har finansiert effektkontrakten, Trygg av natur gjennomfører prosjektet og Lier kommune tilbakebetaler Ferd halvparten av det finansierte beløpet dersom de avtalte resultatene oppnås.

Ved utgangen av 2019 hadde FSE 10 selskaper i porteføljen og en fondsinvestering. FSE gjorde en ny egenkapitalinvestering tidlig på året i Mestringsguiden (en sosial entreprenør som hjelper mennesker med flyktningbakgrunn), og de økte Ferd's eierandel i Unicus på høsten. Unicus jobber med testing av IT-systemer, men ansetter bare konsulenter med Aspergersyndrom.

## **ØVRIG VIRKSOMHET**

Øvrig virksomhet består hovedsakelig av en bankbeholdning og pengemarkedsfond samt investeringer i fond kjøpt i annenhåndsmarkedet og eksternt forvaltede private equity fond.

Ferd fikk utbetalt 300 millioner kroner fra disse to porteføljene i 2019. I øvrig virksomhet inngår også konsernkostnader og resultatet av de finansielle instrumentene som benyttes for å håndtere Ferd's valutaeksponering. Ferd hadde for fjoråret sett under ett små omregningsdifferanser.

## FERD AS – SAMMENDRATT RESULTATREGNSKAP

	1.1. - 31.12.2019	1.1. - 31.12.2018
<i>Beløp i NOK 1000</i>		
<b>DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>		
Inntekter fra investeringer	4 089 800	-150 000
Andre inntekter	34 000	26 200
<b>Driftsinntekter</b>	<b>4 123 800</b>	<b>-123 800</b>
Lønnskostnader	-158 100	-56 600
Andre driftskostnader	-101 800	-67 400
<b>Driftskostnader</b>	<b>-259 900</b>	<b>-124 100</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>3 863 900</b>	<b>-247 800</b>
<b>Netto finansresultat</b>	<b>56 600</b>	<b>-166 100</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>3 920 500</b>	<b>-413 900</b>
Skattekostnad *)		
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>3 920 500</b>	<b>-413 900</b>
<b>SAMMENDRATT OPPSTILLING OVER TOTALRESULTATET</b>	<b>1.1. - 31.12.2019</b>	<b>1.1. - 31.12.2018</b>
<i>Beløp i NOK 1000</i>		
Resultat etter skatt	3 920 500	-413 900
Andre resultatelementer:		
Estimatavvik pensjoner		
Skatt på estimatavvik pensjoner		
<b>TOTALRESULTAT</b>	<b>3 920 500</b>	<b>-413 900</b>

\*) Det er ikke beregnet skattekostnad for årsresultatene.



## FERD AS – SAMMENDRATT BALANSE

	31.12.2019	31.12.2018
<i>Beløp i NOK 1000</i>		
Investeringer i datterselskaper	17 817 300	15 588 300
Øvrige anleggsmidler	400 600	142 000
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>18 217 900</b>	<b>15 730 300</b>
Finansielle instrumenter	16 166 300	15 588 300
Bankinnskudd	688 100	423 800
Øvrige omløpsmidler	206 300	616 100
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>17 060 700</b>	<b>16 628 200</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>35 278 500</b>	<b>32 358 500</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>34 558 200</b>	<b>30 751 800</b>
Øvrig langsiktig gjeld	480 600	217 500
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>480 600</b>	<b>217 500</b>
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	913 700
Øvrig kortsiktig gjeld	239 800	475 500
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>239 800</b>	<b>1 389 200</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>720 400</b>	<b>1 606 700</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>35 278 500</b>	<b>32 358 500</b>

## FERD AS – VIRKSOMHETSOMRÅDER

### VIRKSOMHETSOMRÅDER 2019

	FERD AS	FERD CAPITAL	FERD INVEST	FERD EKSTERN FORVALTNING	FERD EIENDOM	ØVRIG VIRKSOMHET
<i>Beløp i NOK 1000</i>						
<b>RESULTAT</b>						
Inntekter fra investeringer	4 089 800	2 731 500	705 500	678 200	433 500	-459 000
Andre inntekter	34 000	400	0	0	22 200	11 400
<b>Driftsinntekter</b>	<b>4 123 800</b>	<b>2 731 900</b>	<b>705 500</b>	<b>678 200</b>	<b>455 800</b>	<b>-447 600</b>
Driftskostnader	-259 900	-110 700	-9 800	-19 500	-32 600	-87 200
<b>Driftsresultat</b>	<b>3 863 900</b>	<b>2 621 200</b>	<b>695 600</b>	<b>658 700</b>	<b>423 200</b>	<b>-534 800</b>
<b>BALANSE</b>						
Investeringer i datterselskaper	17 817 300	13 867 000	0	0	3 857 200	93 100
Finansielle instrumenter	16 166 300	4 505 100	3 413 800	4 786 400	100	3 460 900
Bankinnskudd	688 100	1 067 800	-48 500	11 900	387 400	-730 500
Øvrige eiendeler	606 800	255 700	10 200	32 000	3 100	305 800
<b>Sum eiendeler</b>	<b>35 278 500</b>	<b>19 695 600</b>	<b>3 375 500</b>	<b>4 830 300</b>	<b>4 247 800</b>	<b>3 129 200</b>

### VIRKSOMHETSOMRÅDER 2018

	FERD AS	FERD CAPITAL	FERD INVEST	FERD EKSTERN FORVALTNING	FERD EIENDOM	ØVRIG VIRKSOMHET
<i>Beløp i NOK 1000</i>						
<b>RESULTAT</b>						
Inntekter fra investeringer	-150 000	-469 400	-430 500	305 800	318 900	125 200
Andre inntekter	26 200	1 400	0	0	20 400	4 400
<b>Driftsinntekter</b>	<b>-123 800</b>	<b>-467 900</b>	<b>-430 500</b>	<b>305 800</b>	<b>339 300</b>	<b>129 500</b>
Driftskostnader	-124 100	-54 700	-2 600	-11 400	-26 600	-28 700
<b>Driftsresultat</b>	<b>-247 800</b>	<b>-522 700</b>	<b>-433 100</b>	<b>294 400</b>	<b>312 600</b>	<b>100 900</b>
<b>BALANSE</b>						
Investeringer i datterselskaper	15 588 300	12 058 000	0	0	3 423 800	106 500
Finansielle instrumenter	15 603 300	4 711 300	3 565 600	4 317 900	100	3 008 300
Øvrige eiendeler	743 100	139 900	12 000	8 300	404 800	178 100
<b>Sum eiendeler</b>	<b>32 358 500</b>	<b>16 909 100</b>	<b>3 577 600</b>	<b>4 326 200</b>	<b>3 828 700</b>	<b>3 716 900</b>

## GRUNNLAG FOR UTARBEIDELSE AV FORELØPIG OPPSUMMERING FOR 2019

---

### RAMMEVERK OG VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Ferd AS avlegger årsregnskap i samsvar med Regnskapslovens §3-9 og Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder. Ferd konsern avlegger årsregnskap i samsvar med "International Financial Reporting Standards (IFRS)" som er godkjent av EU.

Anvendte regnskapsprinsipper for resultat- og balanseoppstilling i den foreløpige oppsummeringen for 2019, avsluttet 31. desember 2019, er de samme som ble lagt til grunn ved årsregnskapet for 2018 med unntak for eventuelle nye, implementerte regnskapsstandarder fra og med 1.1.2019. Nye standarder som er implementert og har vesentlig effekt på regnskapet til Ferd AS listes under.

Den foreløpige oppsummeringen er ikke revidert.

Alle Ferd's investeringer er i selskapsregnskapet til Ferd AS bokført til antatt markedsverdi.

### SKJØNNMESSIGE VURDERINGER, ESTIMATER OG FORUTSETNINGER

I forbindelse med utarbeidelsen av den foreløpige oppsummeringen og anvendelsen av Ferd's

regnskapsprinsipper har ledelsen utøvd skjønn og benyttet estimater og forutsetninger som påvirker beløp innregnet i resultat og balanse. De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater og som kan ha betydelig risiko for vesentlige endringer i regnskapsførte beløp i fremtidige regnskapsperioder, er omtalt i årsregnskapet for 2018. Ved utarbeidelsen av den foreløpige oppsummeringen for 2019, er det benyttet skjønn på de samme områdene.

### Nye regnskapsstandarder i 2019

Ferd AS har implementert IFRS 16 fra og med 1.1.2019. Som følge av implementeringen av IFRS 16 er det i det foreløpige regnskapet per 31.12.2019 balanseført 176 millioner som 'rett til bruk' eiendel og 159 millioner som leieforpliktelse.

### SEGMENTRAPPORTERING

Ferd rapporterer driftssegmenter i tråd med hvordan konsernledelsen fatter, følger opp og evaluerer sine beslutninger. Virksomhetsområdene identifiseres på bakgrunn av den interne styringsinformasjonen som periodisk gjennomgås av ledelsen, og er beslutningsgrunnlag for ressursallokering og måloppnåelse.

## FERD AS

---

Strandveien 50  
Postboks 34, 1324 Lysaker

Telefon: 67 10 80 00  
Telefaks: 67 10 80 02  
E-post: [post@ferd.no](mailto:post@ferd.no)

[www.ferd.no](http://www.ferd.no)

## BRAV NORWAY AS

---

Postboks 814  
2626 Lillehammer

Oslo kontor: Frysjaeveien 40  
Postboks 113, 0411 Oslo

Telefon: 02626  
E-post: [firmapost@swixsport.no](mailto:firmapost@swixsport.no)

[www.swixsport.no](http://www.swixsport.no)

## MESTERGRUPPEN AS

---

Nils Hansens vei 2  
Postboks 6197, 0602 Oslo

Telefon: 23 37 75 00  
E-post: [firmapost@mestergruppen.no](mailto:firmapost@mestergruppen.no)

[www.mestergruppen.no](http://www.mestergruppen.no)

## ELOPAK AS

---

Elopak Group Headquarters  
Postboks 418 Skøyen, 0213 Oslo

Besøksadresse:  
Karenslyst Allè, 0279 Oslo

Telefon: 31 27 10 00  
Telefaks: 31 27 15 00  
E-post: [elopak.hq@elopak.no](mailto:elopak.hq@elopak.no)

[www.elopak.com](http://www.elopak.com)

## ELOPAK CORPORATE OFFICES & MARKET UNIT NORWAY

---

Industriveien 30  
Postboks 24, 3431 Spikkestad

Telefon: 31 27 10 00  
Telefaks: 31 27 10 10  
E-post: [elopak.co@elopak.no](mailto:elopak.co@elopak.no)

## MNEMONIC AS

---

Besøksadresse: Wergelandsveien 25 0167 Oslo

Telefon: 23 20 47 00  
E-post: [kontakt@mnemonic.no](mailto:kontakt@mnemonic.no)

[www.mnemonic.no](http://www.mnemonic.no)

## SERVI GROUP AS

---

Rasmus Solbergs vei 1  
Postboks 3230, 1402 Ski

Telefon: 64 97 39 97  
E-post: [post@servi.no](mailto:post@servi.no)

[www.servi.no](http://www.servi.no)

## AIBEL AS

---

Postboks 300 Forus  
4066 Stavanger

Telefon: 85 27 00 00  
E-post: [contactus@aibel.com](mailto:contactus@aibel.com)

[www.aibel.com](http://www.aibel.com)

## INTERWELL NORWAY AS

---

Kvernevik Ring 177  
Postboks 916, 4048 Hafslsfjord

Telefon: 40 00 43 99  
Telefaks: 90 84 36 20  
E-post: [info@interwell.com](mailto:info@interwell.com)

[www.interwell.com](http://www.interwell.com)

## FJORD LINE AS

---

Postboks 513  
4379 Egersund

Besøksadresse:  
Torget 6 (bankbygget 3.etg)  
4370 Egersund

Sentralbord: 55 54 87 00  
Telefon: 815 33 500  
Telefax: 51 49 24 30

[www.fjordline.no](http://www.fjordline.no)

## FÛRST MEDISINSK LABORATORIUM AS

---

Postboks 158 Alnabru  
1051 Oslo

Besøksadresse:  
Søren Bulls vei 25  
1051 Oslo

Telefon: 22 90 95 00  
Telefax: 22 90 96 06

[www.furst.no](http://www.furst.no)

## SIMPLOYER AS

---

Kalnesveien 5  
1712 Grålum

Besøksadresse:  
Kalnesveien 5  
1712 Grålum

Telefon: 69 97 17 00

[www.simplover.no](http://www.simplover.no)

